

# **Strateški ciljevi razvoja fakulteta 2011./2012.-2015./2016. akademska godina**

Na 11. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 14. srpnja 2011. godine usvojeni su strateški ciljevi razvoja Poljoprivrednog fakulteta za razdoblje 2011./2012.-2015./2016. akademska godina.

# **1. Upravljanje fakultetom, administracija i opći poslovi**

## **Strateški cilj 1.**

**Kreiranje novog vizuelnog identiteta, te povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti Fakulteta**

### **Zadatak 1.1.**

**Definiranje novog imena Fakulteta na hrvatskom i engleskom jeziku**

Indikatori

1. Provedena rasprava o prijedlozima naziva na Zavodima
2. Provedena rasprava i usvajanje novog naziva Fakulteta na Fakultetskom vijeću
3. Provedene izmjene u registraciji Fakulteta

### **Zadatak 1.2.**

**Izrada novog logotipa, memoranduma i zastave Fakulteta**

Indikatori

1. Provedena rasprava o prijedlozima na Zavodima
2. Odabir prijedloga i njegovo usvajanje na Fakultetskom vijeću
3. Provedene izmjene u registraciji i pravnim dokumentima Fakulteta

### **Zadatak 1.3.**

**Formiranje Alumni kluba**

Indikatori

1. Odluka Fakultetskog vijeća o formiranju Alumni kluba
2. Osnivačka sjednica Alumni kluba
3. Pravilnik i prateći dokumenti o radu kluba
4. Registracija kluba

## **Strateški cilj 2.**

**Formiranje uvjeta za provođenje terenskog istraživačkog i nastavnog rada**

### **Zadatak 2.1.**

**Formiranje fakultetskog pokušališta**

Indikatori

1. Napravljen plan organizacije, potreba za objektima, opremom i djelatnicima na pokušalištu
2. Definirane moguće lokacije pokušališta na osnovu potreba i mogućnosti Fakulteta
3. Provedena rasprava po Zavodima o predloženim lokacijama
4. Provedena rasprava i usvojena lokacija pokušališta na Fakultetskom vijeću
5. Provedene pravne radnje za registraciju pokušališta i njegovu integraciju u rad Fakulteta
6. Definirani i ugovoreni partneri i sponzori za opremanje pokušališta
7. Izabran upravitelj pokušališta
8. Izrađen i usvojen Pravilnik o radu, upravljanju i korištenju pokušališta

### **Strateški cilj 3.**

#### **Podizanje razine stručnosti administrativnih odjela Fakulteta**

##### **Zadatak 3.1.**

#### **Uspostaviti sustav cjeloživotnog obrazovanja ne-nastavnog (administrativnog) osoblja Fakulteta**

##### **Indikatori**

1. Definirane potrebe za obukom djelatnika studentske i financijske službe, pravne službe i dekanata te knjižnice Fakulteta
2. Definirani načini praćenja uspješnosti primjene novostečenih znanja i indikatori poboljšanja kvalitete rada
2. Broj administrativnih djelatnika koji je pohađao obuku u sklopu cjeloživotnog obrazovanja

### **Strateški cilj 4.**

#### **Efikasna struktura organizacije Fakulteta**

##### **Zadatak 4.1.**

#### **Optimiziranje broja ustrojbenih jedinica Fakulteta**

##### **Indikatori:**

1. Analizirana strukture i organizacije ustrojbenih jedinica - Zavoda i katedri Fakulteta
2. Provedena rasprava na Fakultetskom vijeću
3. Usvojena nova organizacijska struktura Fakulteta

### **Strateški cilj 5.**

#### **Osiguranje sustavnog kvalitetnog upravljanja Fakultetom**

##### **Zadatak 5.1.**

#### **Razvoj sustava za praćenje kvalitete upravljanja**

##### **Indikatori**

1. Analizirani sustavi praćenja kvalitete upravljanja na sličnim institucijama u EU
2. Odabran odgovarajući sustav i usvojen na Fakultetskom vijeću
3. Izabrane osobe za provođenja sustava
4. Izrađen i usvojen plan uspostavljanja, provedbe i kontrole sustava

## **2. Nastavna aktivnost**

### **Strateški cilj 1.**

#### **Podizanje razine atraktivnosti studija Fakulteta**

##### **Zadatak 1.1.**

#### **Reorganizacija preddiplomskih studija**

Indikatori:

1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, novi pravci u svijetu)
2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija
3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću
4. Provedena procedura za uvođenje reorganiziranih/ili novih programa

##### **Zadatak 1.2.**

#### **Reorganizacija diplomskih studija**

Indikatori:

1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, novi pravci u svijetu)
2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija
3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću
4. Provedena procedura za uvođenje reorganiziranih/ili novih programa

##### **Zadatak 1.3.**

#### **Reorganizacija stručnih studija**

Indikatori:

1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, novi pravci u svijetu)
2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija
3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću
4. Provedena procedura za uvođenje reorganiziranih/ili novih programa

##### **Zadatak 1.4.**

#### **Organizacija programa cjeloživotnog učenja**

Indikatori:

1. Provedena analiza mogućnosti organizacije i potreba tržišta za programima cjeloživotnog obrazovanja
2. Izrađeni prijedlozi programa i usvojeni na Fakultetskom vijeću
3. Izrađen Pravilnik o provođenju programa cjeloživotnog obrazovanja
4. Imenovani voditelji programa
5. Izrađen reklamni materijal za predstavljanje programa

### **Strateški cilj 2.**

#### **Sustavno osiguranje i praćenje kvalitete nastavnog procesa**

##### **Zadatak 2.1.**

#### **Organizacija sustava osiguranja i praćenja kvalitete nastavnog procesa**

Indikatori:

1. Analizirana postojeća situacija kontrole kvalitete
2. Analiziran sustav koji se provodi u EU, te sustav kvalitete neophodan za reakreditaciju Fakulteta
3. Izrađeni i usvojeni na Fakultetskom vijeću svi potrebni dokumenti sustava
4. Imenovani djelatnici i studenti, članovi Povjerenstva za kvalitetu nastavnog procesa
5. Godišnji izvještaji Povjerenstva

### **Strateški cilj 3.**

#### **Razvoj nastavnog okruženja za inozemne studente**

##### **Zadatak 3.1.**

#### **Razvoj studija na engleskom jeziku**

Indikatori:

1. Provedena analiza mogućnosti izvođenja studija na engleskom jeziku
2. Definiran i usvojen program i predavači na studiju
3. Provedena procedura za provođenje studijskog programa
4. Raspisan natječaj za upis na studij

##### **Zadatak 3.2.**

#### **Razvoj združenih diplomski studija s inozemnim partnerima**

Indikatori:

1. Definirana mogućnost izrade i partneri u izradi programa
2. Izrađen nastavni plan i program, usvojen na Fakultetskom vijeću
3. Provedena procedura za provođenje programa

### **Strateški cilj 4.**

#### **Intenzivna i kontinuirana studentska mobilnost**

##### **Zadatak 4.1.**

#### **Podizanje interesa i informiranosti studenata za programe razmjene**

Indikatori:

1. Broj održanih predavanja i radionica za studente o mogućnostima razmjene
2. Broj studenata koji prisustvuju radionicama
3. Izrađeni propagandni materijal
4. Uključenost studenata koji su koristili programe mobilnosti u njihovoj popularizaciji

##### **Zadatak 4.2.**

#### **Povećanje broja studenata uključenih u program ERASMUS**

Indikatori

1. Broj odlazećih studenata po akademskoj godini veći od 20
2. Broj dolazećih studenata po akademskoj godini veći od 10

Zadatak 4.3.

**Povećanje broja studenata uključenih u program CEEPUS**

Indikatori

1. Broj odlazećih studenata po akademskoj godini veći od 5
2. Broj dolazećih studenata po akademskoj godini veći od 5

### 3. Istraživačka aktivnost

#### **Strateški cilj 1.**

**Postizanje prepoznatljivosti u područjima istraživanja**

##### Zadatak 1.1.

**Na osnovu dosadašnjih istraživanja i objavljenih radova definirati prioritetna područja istraživanja u kojima istraživači Fakulteta mogu postići međunarodnu prepoznatljivost**

Indikatori:

1. definirana istraživačka područja

##### Zadatak 1.2.

**Definirati kriterije za formiranje, principe djelovanja i uvjete održavanja istraživačkih grupa koje će se formirati prema definiranim područjima**

Indikatori:

1. broj organiziranih istraživačkih grupa
2. pravilnik o kriterijima za formiranje istraživačkih grupa

#### **Strateški cilj 2.**

**Kontinuirano podizanje kvalitete znanstvenog istraživanja, te razvijanje multidisciplinarnog istraživačkog okružja uz efikasno korištenje istraživačkih kapaciteta**

##### Zadatak 2.1.

**Povećati broj objavljenih znanstvenih radova indeksiranih u CC i SCI za 50%**

Indikatori:

1. broj objavljenih radova indeksiranih u CC i SCI
2. broj radova poslanih u objavu za časopise indeksirane u CC/SCI

##### Zadatak 2.2.

**Povećati apliciranje za znanstvene projekte, te podići broj odobrenih znanstvenih projekata za 30%**

Indikatori:

1. broj aplikacija za znanstvene projekte
2. broj odobrenih znanstvenih projekata

##### Zadatak 2.3.

**Potaknuti udruživanje istraživanja s istraživačima i istraživačkim grupama drugih sastavnica Sveučilišta**

Indikatori:

1. broj apliciranih/odobrenih projekata zajedno s drugim sastavnicama Sveučilišta
2. broj objavljenih radova zajedno s istraživačima s drugih sastavnica Sveučilišta

3. broj zajedničkih doktorskih radova

Zadatak 2.4

**Osnovati Centar za istraživanja u poljoprivredi i primjenjenim životnim znanostima (ALIS) u kojem bi se objedinila kapitalna i druga istraživačka oprema čime bi došlo do efikasnog iskorištenja opreme.**

Indikatori:

1. Odluka Fakultetskog vijeća o osnivanju Centra
2. Pravilnik o radu centra
3. imenovanje voditelja Centra
4. broj istraživača uključenih u rad centra
5. broj apliciranih/odobrenih projekata u Centru

Zadatak 2.5.

**Poticati izvrsnost istraživača i produktivnost (radovi, knjige, patent) kroz razrađeni sustav nagrađivanja**

Indikatori:

1. Pravilnik o sustavu nagrađivanja izvrsnosti

Zadatak 2.6.

**Povećati broj gostujućih istraživača na Fakultetu, te poticati gostovanje profesora Fakulteta na drugim sveučilištima**

Indikatori:

1. broj gostujućih istraživača godišnje
2. broj profesora Fakulteta na istraživanju/specijalizaciji na drugim sveučilištima

Zadatak 2.7.

**Osigurati prijem mladih istraživača i znanstvenog podmlatka**

Indikatori:

1. broj primljenih mladih istraživača na projektima
2. broj docenata u odnosu na ukupni broj znanstveno-nastavnog osoblja

Zadatak 2.8.

**Osigurati administrativnu podršku za istraživački rad, odlazak na specijalizaciju organizaciju dolaska stranih istraživača, kontakti s industrijom i sl. – istraživački ured**

Indikatori:

1. razrada kriterija, uvjeta i obveza za formiranje istraživačkog ureda - Pravilnik
2. Odluka o osnivanju ureda od strane Fakultetskog vijeća
3. prijem osobe za rad u uredu

#### Zadatak 2.9

**Povećati broj tehničara i laboranata za 50% do 2016.**

Indikatori:

1. broj zaposlenih tehničara i laboranata do 2016

#### **Strateški cilj 3.**

**Podizanje razine kvalitete doktorskih programa, te kvalitete znanstvenog podmlatka**

##### Zadatak 3.1.

**Povećati broj i kvalitetu mentora na doktorskom studiju, te voditi računa o uključivanja kao mentora profesora koji do tada nisu bili mentori. Poboljšati odnos mentor-doktorant kroz jasno definiranje prava i obveza mentora i pristupnika.**

Indikatori:

1. broj novih mentora na doktorskom studiju po godini studija
2. ukupan broj mentora na doktorskom studiju po godini studija

##### Zadatak 3.2.

**Povećati broj obranjenih doktorata za 50%**

Indikatori:

1. broj obranjenih doktorata u periodu 2012-2016 u odnosu na 2006-2011

##### Zadatak 3.3.

**Povećati broj studenata na doktorskim studijima, naročito broj studenata koji dolaze na studij s drugih institucija ili iz privrede.**

Indikatori:

1. broj studenata na doktorskom studiju

##### Zadatak 3.4.

**Razviti sustav koji će stimulirati nabolje diplomske studente na upis doktorskog studija, te će im omogućiti kvalitetan odabir teme istraživanja i mentora.**

Indikatori:

1. Dokument o stimulaciji upisa na doktorske studije

##### Zadatak 3.5.

**Omogućiti provođenje dijela istraživanja na drugim institucijama u zemlji ili inozemstvu – centrima izvrsnosti - pri čemu će doktoranti steći najvišu razinu znanja u određenom području.**

Indikatori:

1. broj provedenih doktorskih istraživanja izvan Fakulteta

## **4. Međunarodna aktivnost**

### **Strateški cilj 1.**

**Razvoj sustava kontinuirane potpore prijavama i sudjelovanju na međunarodnim projektima**

#### **Zadatak 4.1.**

**Formiranje Ureda za međunarodnu suradnju koji bi u svom radu obuhvatio sve međunarodne aktivnosti Fakulteta. U području inozemnih projekata pratio bi raspisivanje natječaja za projekte i pozive za suradnju (CORDIS). Nadalje, djelatnici ureda prošli bi obuku za pripremu prijave inozemnih projekata, te za njihovo vođenje čime bi predstavljali administrativnu podršku istraživačima u prijavi i vođenju projekta.**

Indikatori:

1. Odluka o osnivanju ureda od strane Fakultetskog vijeća
2. Pravilnik o radu ureda
3. Prijem osoba za rad u uredu

### **Strateški cilj 2.**

**Intenziviranje znanstvene aktivnosti na međunarodnom planu**

#### **Zadatak 2.1.**

**Formirati Fakultetski fond za suradnju s inozemnim institucijama koji bi služio kao potpora odlasku djelatnika na kraći boravak u inozemstvo, u svrhu dogovaranja suradnje, pripreme i pisanja projekata sa stranim partnerima.**

Indikatori:

1. Formiran fond i osigurana materijalna sredstva za navedene aktivnosti

#### **Zadatak 2.2.**

**Izraditi sustav stimulativnog nagrađivanja djelatnika koji su aktivni u inozemnim istraživačkim projektima. Sustav nagrađivanja može biti kroz financijske stimulacije, ali je moguće djelatnike nagraditi prilikom rangiranja za nabavu opreme, prijema novaka i asistenata, pozicija u Fakultetskim povjerenstvima, Zavodima.**

Indikatori:

1. Pravilnik o nagrađivanju

#### **Zadatak 2.3.**

**Povećati broj bilateralnih projekata za 50% do 2016. godine**

Indikatori:

1. broj odobrenih bilateralnih projekata
2. broj prijavljenih bilateralnih projekata

#### Zadatak 2.4.

**Intenzivirati prijave na projekte sedmog okvirnog programa/"Horizon 2020 - the Framework Programme for Research and Innovation".**

Indikatori:

1. Broj održanih radionica i predavanja o FP7/"Horizon 2020 - the Framework Programme for Research and Innovation" na Fakultetu
2. broj prijavljenih/odobrenih FP7 projekata

#### Zadatak 2.5.

**Povećati broj PhD studenata iz inozemstva pri čemu je potrebno omogućiti provođenje modula doktorskih studija na engleskom jeziku. Povećati broj postdoktoranata, te istraživača iz inozemstva na fakultetu kroz programe međunarodne razmjene i stipendiranje.**

Indikatori:

1. broj modula dokorskog studija koji se izvode na engleskom jeziku
2. broj inozemnih PhD studenata, postdoktoranata i istraživača

### **Strateški cilj 3.**

**Visoka razina međunarodne povezanosti i umreženosti Fakulteta**

#### Zadatak 3.1.

**Podizanje razine međunarodne suradnje Fakulteta kroz postojeće i novopotpisane ugovore**

Indikatori

1. Provedena analiza dosadašnje realizacije međunarodnih ugovora
2. Definirani potencijalni partneri za nove ugovore
3. Povećana realizacija potpisanih ugovora kroz gostujuće profesore i studente u oba smjera

#### Zadatak 3.2.

**Veći angažman i uloga u radu međunarodnih udruženja i mreža - ICA i CASEE network i sl.**

Indikatori

1. Sudjelovanje u radu sjednica, radionica i skupova u organizaciji ICA i CASEE, ili sličnih organizacija
2. Članstvo u odborima navedenih udruženja
3. Sudjelovanje u organizaciji skupova i radionica ovih i sličnih udruženja

#### Zadatak 3.3.

**Jačanje povezanosti i umreženosti Fakulteta kroz jačanje organizacije postojećih i kroz organizaciju novih međunarodnih skupova i radionica**

Indikatori

1. Broj organiziranih međunarodnih skupova i radionica
2. Broj učesnika, prezentiranih radova i postera na pojedinom skupu/radionici
3. Broj zemalja i institucija iz kojih dolaze učesnici pojedinog skupa/radionice

## 5. Suradnja s privredom

### **Strateški cilj 1.**

#### **Podizanje razine transfera znanja**

##### **Zadatak 1.1.**

#### **Formiranje Povjerenstva za suradnju s gospodarstvom i transfer znanja**

Indikatori:

1. Definirani i na Fakultetskom vijeću usvojeni ciljevi rada, članovi i predsjednik Povjerenstva

##### **Zadatak 1.2.**

#### **Poboljšati i olakšati prve kontakte privrednika s Fakultetom kroz informiranje u uredu za istraživanja koji služi kao spona između privrednika i istraživača.**

Indikatori:

1. Tiskani materijali za privrednike o istraživačkom uredu Fakulteta
2. broj kontakata i projekata ostvarenih djelovanjem ureda

##### **Zadatak 1.3.**

#### **Intenziviranje postojećih ugovora o suradnji s privrednim subjektima kroz osmišljavanje novih zajedničkih projekata, potpisivanje novih ugovora o suradnji, provođenje dijela istraživačkog/praktičnog rada doktoranata kod privrednog subjekta, te povećanje broja doktoranata iz privrede.**

Indikatori:

1. broj projekata s privrednim partnerima
2. količina materijalnih sredstava iz projekata s privredom
3. broj doktoranata iz privrede
4. broj ugovora s privrednim partnerima